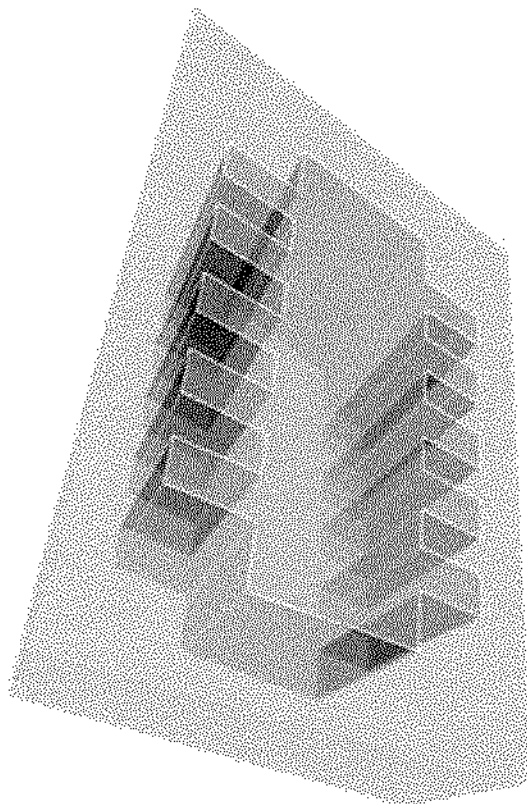


S.C. Cons Management Parc de Soft S.R.L.

PLAN DE MANAGEMENT

***“Îmbunătățirea structurii, organizării
și funcționării***

Parcului Științific și Tehnologic – Parc de Software Galați”



CUPRINS:

Nr. crt.	Conținut
1	DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A PARCULUI Tipul și profilul parcului Caracteristicile relevante ale obiectivelor Structura parcului Facilitati oferite Activitatea si membrii parcului Situția financiară- structura buget 2015
2	MENTINEREA SI DEZVOLTAREA STRUCTURII PARCULUI Principalele directii de dezvoltare ale parcului Masuri Scop si Obiective
3	INDICATORI PROPUȘI SI STRUCTURA BVC pentru anul 2016

In anul 2002 Ministerul Educatiei si Cercetarii a acordat primul titlu de Parc stiintific si tehnologic din Romania pentru PARCUL DE SOFT localizat in Galati, structura care a pus bazele dezvoltarii regionale a unui nou tip de activitate – productia software.

1. DESCRIEREA SITUATIEI ACTUALE A PARCULUI

TIPUL SI PROFILUL PARCULUI

Componenta consorțiului prin care s-a constituit Parcul de Software Galati:

- Consiliul Local Galati
- Consiliul Judetului Galati
- Universitatea Dunarea de Jos Galati
- Navrom Centru de Afaceri

Consortiul desemneaza ca administrator al parcului S.C. Cons Management PARC DE SOFT S.R.L. Galati, societate care are ca asociati Consiliul Judetean si Consiliul Local Galati.

Componenta societatii de administrare :

- Consiliul Local Galati: 50%
- Consiliul Judetului Galati: 50%

Suprafata parcului: 3227 mp.

Suprafata disponibila de inchiriat: 1600 mp

Spatii comune utilizate de toti membrii parcului (sali conferinta, multimedia, administrative): 300 mp.

CARACTERISTICILE RELEVANTE ALE OBIECTIVELOR

Principalele obiective sunt:

- stimularea productiei de software
- crearea de noi locuri de munca in domeniul tehnologiilor avansate;
- atragerea de fonduri private in invatamant si cercetare;
- stimularea potentialului inovativ si tehnico-stiintific al personalului academic, universitar, al cercetatorilor si al studentilor;

- transferul tehnologic de rezultate ale cercetării la agenții economici interesați în producția de software și servicii conexe cu valoare concurențială și valorificarea acestora pe piața internă sau externă;
- stimularea agenților economici pentru participarea activă a sectorului privat la dezvoltarea și valorificarea cercetării și inovării, prin realizarea unor produse comerciale de înaltă tehnicitate;
- atragerea companiilor străine pentru a investi în activități de transfer tehnologic;
- dezvoltarea sectorului industrial al tehnologiilor de vârf în regiunea de Sud-Est.

STRUCTURA PARCULUI

Clădirea oferă :

- 51 de Sali pentru birouri de 21 mp,
- 9 Sali pentru birouri de 42 mp
- 4 Sali pentru birouri de 15 mp,
- 1 sala de conferințe cu o capacitate de 60-70 locuri,
- 1 sala multimedia,
- 1 sala pentru protocol
- 1 sala pentru instruire de 70 mp.

FACILITATI OFERITE

- birourile sunt situate într-o clădire dotată cu cablare structurată pentru transmisie voce-date (480 de conexiuni + o rezerva de 25%), router, file server firewall, file server Internet, centrala telefonică
- servicii de recepție-secretariat
- servicii de asistență în afaceri pentru inovare și transfer tehnologic.
- sali pentru conferințe și întâlniri de afaceri, simpozioane, cursuri, prezentări, consultanță.
- servicii de pază
- servicii de curățenie
- conexiunea la rețelele de transmisii de date

ACTIVITATEA SI MEMBRII PARCULUI

Mentionăm că în cadrul parcului au funcționat, în medie anuală 20 de firme, cumulând aproximativ 300 de angajați și colaboratori, firme care de-a lungul timpului au întors sume importante de bani la buget, și care au demonstrat că reprezintă un nucleu real cu activitate în domeniul tehnologiilor avansate din regiune. Parcul de la Galați este

in continuare unicul parc stiintific si tehnologic din tara, populat de marea majoritate a producatorilor de software locali si nationali. Prin intermediul parcului s-au creat mai mult de 2000 de locuri de munca noi si din incubatorul parcului au plecat si functioneaza in Galati multe companii de succes, unele construindu-si propriul sediu pe raza municipiului.

Structura activitatii: activitatea principala a membrilor parcului este cea de productie software sau activitati conexe.

Lista membrilor parcului :

- SC Absolute IT Solutions SRL
- SC Adquest Image SRL
- Asociatia Tehnopol Galati
- SC Attosoft SRL
- Colegiul Psihologilor din Romania
- Convex Network SRL
- SC Consproiect SA
- SC Datech SRL
- SC Defi Design SRL
- SC Euromis HR SRL
- SC European Funds Invest SRL
- SC Expremio Marketing SRL
- Federatia Nationala AGROSTAR
- SC Imsat SRL
- SC Inedit Vision Web SRL
- SC IPA SA
- SC LM Marketing SRL
- SC Logic Ecomsol SRL
- SC Loyal Partners SRL
- SC Mira Software Technologies SRL
- SC Mira Technologies Group SRL
- SC Mira Telecom SA
- SC Nidab Production SRL
- OAR Filiala Dunarea de Jos
- SC Pixel Prime SRL
- SC Ro Consult SRL
- SC Siemens SRL
- SC Siveco Romania SRL
- SC SoftCad Solutions SRL
- SC SPC Elite Consulting SRL
- SC Te Inf SA
- SC Transcendence Systems Group SRL
- SC Xeod Web Developers SRL

SITUATIA FINANCIARĂ - STRUCTURA BUGET 2015

Bugetul anului 2015 a fost constituit in principiu din veniturile acumulate din chirie si utilitati, si cheltuielile cu chiria cladirii, utilitati si servicii prestate de terti.

O pondere importanta in buget sunt veniturile din chirii. Exista o diferenta de spatiu - spatiul comun utilizat de toate firmele membre, care nu se regasea distribuit proportional in chiria facturata catre membri, aceasta generand o diferenta care se acumula lunar, intre valoarea chiriei facturate si cea datorata proprietarului cladirii.

Practic, pentru fiecare mp inchiriat util, un client al parcului trebuie sa plateasca si un mp comun (reprezentand spatiile comune, sala serverelor, salile de conferinta si multimedia utilizate gratuit – conform cerintelor impuse de facilitatile oferite de parc), pentru ca intreg spatiul cladirii sa se regaseasca refacturat catre clienti, la aceasta valoare adaugandu-se contravaloarea utilitatilor.

O data cu adoptarea noilor strategii de management, incepand cu anul 2015 s-au derulat o serie de actiuni menite sa eficientizeze cheltuielile de functionare si sa genereze o serie de oportunitati pentru a stimula aparitia de firme noi de profil si a atrage firme din tara catre aceasta zona. S-a negociat Contractul de locatiune cu societatea Navrom - Centru de Afaceri SRL, reusind sa se obtina modificarea chiriei lunare de la 2,5 euro/mp la 2 euro/mp. De asemenea s-au negociat si contractele cu firmele din Parc crescand chiria la 4,5 euro/mp/luna, valoare corelata cu situatia reala a utilizarii spatiului, in acest fel diminuandu-se cheltuiala cu valoarea serviciilor si utilitatilor de la 9 euro/mp/luna la 7 euro/mp/luna. In acest sens se poate observa ca in anul 2015 cheltuielile au scazut considerabil fata de anii anteriori, respectiv cu 11% fata de 2014, in timp ce incasarile au crescut cu 11 %

2. MENTINEREA SI DEZVOLTAREA STRUCTURII PARCULUI

În momentul de față se știe că multe structuri ale administratiei publice din România se confruntă cu probleme importante, la care se încearcă să se găsească soluții pentru rezolvarea lor. Parcul, fiind o entitate care contribuie la dezvoltarea regionala, are menirea de a incuraja si sustine dezvoltarea de afaceri in domeniul ITC, beneficiile intorcandu-se indirect catre administratia locala prin :

- sustinerea si crearea de locuri de munca noi (peste 2000 de locuri de munca create de firmele care au trecut prin parc – si peste 1500 de locuri de munca care se regasesc si se pastreaza la firme din parc si firme care acum au alte sedii in oras)
- sustinerea si crearea de locuri de munca in domenii de activitate sustenabile si cu un impact major asupra calitatii mediului economic local, simultan cu un nivel de specializare ridicat.
- cresterea nivelului de taxe si impozite din salariile aferente acestor locuri de munca care sunt remunerare mult peste media altor categorii de activitati (cele mai multe salarii sunt de la 500 pana la 1500 euro net)
- cresterea nivelului de impozite pentru activitatile desfasurate in cadrul companiilor, activitati care de cele mai multe ori au o valoare adaugata mare de unde rezulta un quantum al taxelor ridicat (exista companii in parc ale caror cifra de afaceri este in jurul

a 1.000.000 de euro, și există caz de firmă care a pornit datorită apariției parcului, s-a dezvoltat și acum are sediul propriu în oraș și o cifră de afaceri de peste 7.000.000 euro anual)

- creșterea notorietății locale privind competențele acumulate regional în domenii de activitate înalt calificate
- stimularea dezvoltării de afaceri conexe (ex: apariția firmelor de consultanță)
- atragerea de investiții finanțate direct (ex: construcții de clădiri pentru sediul propriu)
- atragerea de investiții din finanțări cu componenta nerambursabilă (ex: proiecte de investiții în data-centere)

În scopul dezvoltării Parcului de Software Galați dar și al dezvoltării regionale, SC Cons Management Parc de Soft Galați a depus două fișe de proiect ce vor sta la baza stabilirii portofoliului de proiecte strategice aferente Planului de Dezvoltare Regională 2014-2020 (PDR), pe care le anexăm la prezentul plan managerial. Acest portofoliu de proiecte intenționăm să reprezinte o componentă a Planului de Dezvoltare Regională pentru perioada 2014-2020 care va cuprinde proiectele prioritare care vor fi finanțate prin programe cu cofinanțare europeană.

Cele două proiecte propuse sunt:

- Dezvoltarea centrului de transfer tehnologic în cadrul Parcului Științific și Tehnologic Galați
- Promovarea spiritului antreprenorial prin facilitarea exploatarei economice a ideilor noi și prin dezvoltarea Incubatorului de Afaceri în cadrul Parcului Științific și Tehnologic Galați

Aceste proiecte au ca obiective principale promovarea investițiilor de afaceri în inovare și cercetare, dezvoltarea legăturilor și a sinergiilor între întreprinderi, centre de cercetare-dezvoltare și de educație, în special dezvoltarea produselor și serviciilor, transfer tehnologic, inovare socială, networking, consolidarea Clusterului IT&C Dunărea de Jos.

Un alt proiect de dezvoltare a parcului este realizarea unei infrastructuri logistice pentru a putea oferi pe piață închirierea de birouri virtuale.

Un element care a contribuit la consolidarea poziției parcului în peisajul regional de profil a fost înființarea Clusterului IT&C "Dunărea de Jos" Galați și implicarea lui activă în depunerea de proiecte în cadrul Apelului P.O.C. 2014 – 2020, Axa prioritară 2, Acțiunea 2.2.1. "Sprijinirea creșterii valorii adăugate generate de sectorul TIC și a inovării în domeniu prin dezvoltarea de clustere".

Scopul acestei axe este de a dezvolta produse și servicii TIC și de a realiza proiecte strategice inovative cu impact asupra dezvoltării întregii industrii TIC la nivel

national si international.

Astfel pentru anul 2016, ne propunem o intensificare a activitatilor prin care putem genera idei de proiecte care sa aduca in prim plan start-up-uri locale impreuna cu firme puternice nationale, pentru ca impreuna sa aplice la finantari, si mai apoi – respectand conditia de aderare la Cluster - sa implementeze proiectul in cadrul Parcului de Software Galati. In acest sens in anul 2015 s-au depus in cadrul Apelului P.O.C. 2014 – 2020, Axa prioritara 2, Actiunea 2.2.1. un numar de 5 proiecte. Acestea urmaresc obtinerea de finantari nerambursabile pentru dezvoltarea de game de produse/servicii/aplicatii TIC inovative si vor fi implementate in regiunea geografica in care se dezvoltă clusterul, respectiv municipiul si judetul Galati.

O alta directie de dezvoltare pentru 2016 o reprezinta si zona de securitate informatica.

Astfel parcul intentioneaza semanrea unor acorduri cadru cu institutii competente in domeniul securitatii informatice pentru :

1. Infiintarea unui grup de lucru (nucleu) in zona Galati-Braila-Tulcea-Vrancea-Vaslui in cadrul Clusterului ITC, in domeniul securitatii sistemelor informatice, prin implicarea directa cu rol decizional si coordonator a Parcului de Software in derularea de activitati de cercetare, dezvoltare, transfer de tehnologie si cunostinte, consiliere si prestare de servicii.

2. Infiintarea la Galati a unui centru (laborator) de securitate cibernetica care sa constituie baza de plecare in activitatea de cercetare-dezvoltare, dar si un instrument performant in prestarea de servicii in domeniul securitatii informatice.

3. Facilitarea schimbului de informatii referitoare la incidente sau evenimente de securitate cibernetica, identificate de cele doua parti, precum si concentrarea eforturilor comune pentru derularea de activitati in domeniul securitatii cibernetice, care sa ducă la formarea unei culturi de securitate a persoanelor din aria de responsabilitate a celor doua entitati, atat in mediul privat cat si in sectoarele administratiei publice.

4. Colaborarea pentru crearea unui cadru de bune practici in domeniul securitatii sistemelor informatice si de comunicatii in Romania (si implicit din regiune), care sa poata evolua ulterior intr-un standard de certificare nationala pentru companii cat si un model de bune practici aplicabile in procedurile interne ale administratiei, privind lucrul cu datele electronice.

5. Campanii de conștientizare a dimensiunii cibernetice în economia regionala și implicit necesitatea securității informatice.

6. Concentrarea eforturilor comune pentru creșterea capacității naționale de răspuns la incidente de securitate cibernetică ce pot afecta atât infrastructuri cibernetice publice sau private.

7. Identificarea de proiecte, în special cu componenta de finanțare nerambursabilă, pentru finanțarea de noi activități de cercetare-dezvoltare în domeniul securității sistemelor informatice și de comunicații

PRINCIPALELE DIRECTII DE DEZVOLTARE ALE PARCULUI

Principalele direcții de dezvoltare ale Parcului sunt date de punctele slabe identificate în raport cu mediul intern al organizației, în strânsă legătură cu oportunitățile și amenințările identificate în mediul extern.

MASURI

Pe termen **scurt și mediu** planul cuprinde:

I. Masuri necesare eficientizării economice a activității :

- Analizarea contractelor de furnizare de servicii și eficientizarea acestora
- Creșterea gradului de ocupare la nivelul parcului.
- Posibilitatea de a închiria birouri virtuale. Acestea sunt o combinație între servicii de adrese virtuale și sistemul de birou extern delocalizat în scopul menținerii unei afaceri profesionale la costuri mult mai reduse decât costurile unui birou tradițional.
- Dezvoltarea clusterului ITC Dunarea de Jos – largirea obiectivelor acestui cluster.
- Îndeplinirea recomandărilor conform Raportului de Audit Intern întocmit de Biroul de audit public intern al Consiliului Județului Galați.

II. Masuri necesare derulării activităților conform planului de dezvoltare și management :

- Aderarea la structurile naționale care reprezintă parcurile științifice și tehnologice din România ;
- Implicarea activă la nivel local în cadrul administrației publice dar și în cadrul altor organizații în proiectele care au o componentă ITC, prin consultanța de specialitate, susținerea activității și prestarea de servicii de specialitate ;
- Sporirea vizibilității și a notorietății parcului prin implicarea la nivel național în activitățile organizate de Autoritatea Națională de Cercetare Științifică, a Ministerului pentru Societatea Informațională și a altor structuri naționale ;

- Implicarea Clusterului IT&C Dunarea de Jos in activitati de promovare a avantajelor si oportunitatilor oferite de parc.
- Organizarea de evenimente cu caracter regional

III. Masuri organizatorice:

- Revizuirea procedurilor de lucru pentru activitatile efectuate ;
- Revizuirea sau completarea fiselor de post dupa caz.

SCOP SI OBIECTIVE

Principalele **obiective** strategice și operationale la nivelul parcului sunt:

- I. Dezvoltarea unor structuri durabile precum Clusterul IT&C Dunarea de Jos.
- II. Dezvoltarea unui plan anual de evenimente si activitati organizate cu Universitatile locale care sa sustina obiectivele enuntate in plan.
- III. Dezvoltarea unui plan anual de evenimente si activitati organizate impreuna cu asociatia Tehnopol Galati care sa sustina obiectivele enuntate in plan.
- IV. Imbunatatirea structurii parcului (cladire, echipamente și altele asemenea).
 - a. organizarea evaluarii și a masurilor necesare pentru mentinerea autorizatiei de functionare a parcului stiintific si tehnologic;
 - b. intretinerea corespunzatoare a cladirii și echipamentelor;
 - c. identificarea activitatilor din cadrul parcului care pot fi certificate
- V. Dezvoltarea unui plan anual privind investitiile și reparatiile echipamentelor;
- VI. Analiza eficientei economice a contractelor de furnizare de servicii;
- VII. Masuri strategice privind gradul de responsabilitate financiara:
 - a. creșterea eficientei prin creșterea responsabilitatii in constituirea și aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli;
 - b. elaborarea de decizii corecte pentru constituirea bugetului de venituri și cheltuieli.

3. INDICATORI PROPUȘI SI STRUCTURA BVC pentru anul 2016

- Anexa BVC 2016

Administrator,
Petrica Catalin ARAMA

